



上海市消防救援总队 2020 年度部门决算

二〇二一年七月

目录

第一部分 上海市消防救援总队概况

- 一、主要职能
- 二、部门决算单位构成

第二部分 上海市消防救援总队 2020 年度部门决算表

- 一、收入支出决算总表
- 二、收入决算表
- 三、支出决算表
- 四、财政拨款收入支出决算总表
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算表
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算表
- 七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表
- 八、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表
- 九、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

第三部分 上海市消防救援总队 2020 年度决算情况说明

- 一、收入支出决算总体情况说明
- 二、收入决算情况说明
- 三、支出决算情况说明
- 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明
- 七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

八、机关运行经费支出说明

九、政府采购支出说明

十、国有资产占用情况说明

十一、预算绩效情况说明

第四部分 名词解释

第一部分上海市消防救援总队概况

上海市消防救援总队概况

一、主要职能

按照中央改革精神，经中央机构编制委员会及中央编办审定，消防救援队伍主要承担城乡综合性消防救援、火灾预防、监督执法、火灾事故调查、消防安全综合监管等工作。消防救援队伍职能扩展为九项：

（一）承担城乡综合性消防救援工作，负责指挥调度相关灾害事故救援行动，承担重要会议、大型活动消防安全保卫工作。

（二）承担火灾预防、消防监督执法以及火灾事故调查处理相关工作，依法行使消防安全综合监管职能，推动落实消防安全责任制。

（三）参与拟订消防专项规划，参与起草地方性消防法规、规章草案并监督实施。

（四）负责消防救援队伍综合性消防救援预案编制、战术研究和执勤备战、训练演练等工作。

（五）负责消防救援信息化和应急通信建设，承担综合性消防救援行动应急通信保障工作。

（六）负责消防安全宣传教育，组织指导社会消防力量建设。

（七）负责消防应急救援专业队伍规划、建设与调度指挥，参与组织协调动员各类社会救援力量参加救援任务。

（八）负责消防救援队伍建设与管理。

（九）完成应急管理部和上海市委市政府交办的其他任务。

二、部门决算单位构成

从决算单位构成看，上海市消防救援总队部门决算包括：总队本级决算和所属单位决算。具体包括：

1. 上海市消防救援总队本级
2. 浦东新区消防救援支队
3. 黄浦区消防救援支队
4. 徐汇区消防救援支队
5. 长宁区消防救援支队
6. 静安区消防救援支队
7. 普陀区消防救援支队
8. 虹口区消防救援支队
9. 杨浦区消防救援支队
10. 闵行区消防救援支队
11. 宝山区消防救援支队
12. 嘉定区消防救援支队
13. 松江区消防救援支队
14. 金山区消防救援支队
15. 青浦区消防救援支队
16. 奉贤区消防救援支队
17. 崇明区消防救援支队
18. 上海化学工业区消防救援支队
19. 上海市消防救援总队特勤支队
20. 上海市消防救援总队水上支队
21. 上海市消防救援总队轨道交通支队
22. 上海市救援总队训练与战勤保障支队

第二部分上海市消防救援总队 2020 年度部门决算表

收入支出决算总表

公开01表
金额单位：万元

部门：上海市消防救援总队

收 入			支 出		
项 目	行次	金 额	项 目	行次	金 额
栏 次		1	栏 次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	245,662.30	一、一般公共服务支出	32	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	33	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	34	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	35	
五、事业收入	5		五、教育支出	36	
六、经营收入	6		六、科学技术支出	37	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	38	
八、其他收入	8	266,708.74	八、社会保障和就业支出	39	
	9		九、卫生健康支出	40	
	10		十、节能环保支出	41	
	11		十一、城乡社区支出	42	
	12		十二、农林水支出	43	
	13		十三、交通运输支出	44	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	
	15		十五、商业服务业等支出	46	
	16		十六、金融支出	47	
	17		十七、援助其他地区支出	48	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	
	19		十九、住房保障支出	50	1,069.16
	20		二十、粮油物资储备支出	51	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	412,922.08
	23		二十三、其他支出	54	
	24		二十四、债务还本支出	55	
	25		二十五、债务付息支出	56	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	
本年收入合计	27	512,371.04	本年支出合计	58	413,991.24
使用非财政拨款结余	28		结余分配	59	
年初结转和结余	29	313,798.31	年末结转和结余	60	412,178.12
	30			61	
总 计	31	826,169.36	总 计	62	826,169.36

注：本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

部门：上海市消防救援总队

公开02表
金额单位：万元

项 目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位 上缴收入	其他收入
功能分类 科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合 计		512,371.04	245,662.30					266,708.74
221	住房保障支出	6,985.58	6,985.58					
22102	住房改革支出	6,985.58	6,985.58					
2210201	住房公积金	6,985.58	6,985.58					
224	灾害防治及应急管理支出	505,385.46	238,676.72					266,708.74
22402	消防事务	505,385.46	238,676.72					266,708.74
2240201	行政运行	233,292.80	102,990.11					130,302.69
2240204	消防应急救援	272,092.66	135,686.61					136,406.05

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

部门：上海市消防救援总队

公开03表
金额单位：万元

项 目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
功能分类科目编码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合 计		413,991.24	184,692.15	229,299.09			
221	住房保障支出	1,069.16	1,069.16				
22102	住房改革支出	1,069.16	1,069.16				
2210201	住房公积金	799.64	799.64				
2210203	购房补贴	269.52	269.52				
224	灾害防治及应急管理支出	412,922.08	183,622.99	229,299.09			
22402	消防事务	412,922.08	183,622.99	229,299.09			
2240201	行政运行	183,622.99	183,622.99				
2240204	消防应急救援	229,299.09		229,299.09			

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

公开04表
金额单位：万元

部门：上海市消防救援总队

收 入			支 出					
项 目	行次	金额	项 目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏 次		1	栏 次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	245,662.30	一、一般公共服务支出	33				
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37				
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40				
	9		九、卫生健康支出	41				
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43				
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51	1,069.16	1,069.16		
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54	155,594.03	155,594.03		
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	245,662.30	本年支出合计	59	156,663.19	156,663.19		
年初财政拨款结转和结余	28	90,090.20	年末财政拨款结转和结余	60	179,089.30	179,089.30		
一般公共预算财政拨款	29	90,090.20		61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总 计	32	335,752.50	总 计	64	335,752.50	335,752.50		

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

部门：上海市消防救援总队

公开05表
金额单位：万元

项 目		本年支出		
功能分类 科目编码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合 计		156,663.19	74,993.93	81,669.26
221	住房保障支出	1,069.16	1,069.16	
22102	住房改革支出	1,069.16	1,069.16	
2210201	住房公积金	799.64	799.64	
2210203	购房补贴	269.52	269.52	
224	灾害防治及应急管理支出	155,594.03	73,924.77	81,669.26
22402	消防事务	155,594.03	73,924.77	81,669.26
2240201	行政运行	73,924.77	73,924.77	
2240204	消防应急救援	81,669.26		81,669.26

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算表

部门：上海市消防救援总队

公开06表
金额单位：万元

人员经费			公用经费					
科目编码	科目名称	决算数	科目编码	科目名称	决算数	科目编码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	55,211.05	302	商品和服务支出	9,691.07	307	债务利息及费用支出	
30101	基本工资	22,826.91	30201	办公费	370.84	30701	国内债务付息	
30102	津贴补贴	28,254.09	30202	印刷费	65.87	30702	国外债务付息	
30103	奖金	162.99	30203	咨询费	93.78	310	资本性支出	1,841.72
30106	伙食补助费	33.21	30204	手续费	2.02	31001	房屋建筑物购建	737.96
30107	绩效工资		30205	水费	75.01	31002	办公设备购置	818.94
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	2.41	30206	电费	368.28	31003	专用设备购置	280.23
30109	职业年金缴费	0.32	30207	邮电费	338.44	31005	基础设施建设	
30110	职工基本医疗保险缴费	40.82	30208	取暖费	75.82	31006	大型修缮	
30111	公务员医疗补助缴费		30209	物业管理费	486.53	31007	信息网络及软件购置更新	
30112	其他社会保障缴费	222.06	30211	差旅费	25.87	31008	物资储备	
30113	住房公积金	808.72	30212	因公出国（境）费用	29.47	31009	土地补偿	
30114	医疗费	1,089.58	30213	维修（护）费	2,524.42	31010	安置补助	
30199	其他工资福利支出	1,769.94	30214	租赁费	38.91	31011	地上附着物和青苗补偿	
303	对个人和家庭的补助	8,250.10	30215	会议费		31012	拆迁补偿	
30301	离休费		30216	培训费	81.43	31013	公务用车购置	
30302	退休费	209.35	30217	公务接待费	1.94	31019	其他交通工具购置	
30303	退职（役）费	5,525.70	30218	专用材料费	253.76	31021	文物和陈列品购置	
30304	抚恤金	261.98	30224	被装购置费	2.60	31022	无形资产购置	
30305	生活补助	22.87	30225	专用燃料费	372.75	31099	其他资本性支出	4.59
30306	救济费	341.84	30226	劳务费	35.10	399	其他支出	
30307	医疗费补助	15.38	30227	委托业务费	244.07	39906	赠与	
30308	助学金		30228	工会经费	33.52	39907	国家赔偿费用支出	
30309	奖励金	321.60	30229	福利费		39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	
30310	个人农业生产补贴		30231	公务用车运行维护费	1,025.42	39999	其他支出	
30311	代缴社会保险费		30239	其他交通费用	1.68			
30399	其他对个人和家庭的补助	1,551.38	30240	税金及附加费用				
			30299	其他商品和服务支出	3,143.56			
人员经费合计		63,461.15	公用经费合计					11,532.79

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表

部门：上海市消防救援总队

公开07表
金额单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国 (境)费	公务用车购置及运行费			公务接待费	合计	因公出国 (境)费	公务用车购置及运行费			公务接待费
		小计	公务用车 购置费	公务用车 运行费				小计	公务用车 购置费	公务用车 运行费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1,586.44	30.00	1,517.44	81.00	1,436.44	39.00	1,056.83	29.47	1,025.42		1,025.42	1.94

注：本表反映部门本年度“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年一般公共预算财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

部门：上海市消防救援总队

公开08表
金额单位：万元

项 目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
功能分类 科目编码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合 计							

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

部门：上海市消防救援总队

公开09表
金额单位：万元

项 目		本年支出		
功能分类 科目编码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合 计				

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

第三部分上海市消防救援总队 2020 年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2020 年度上海市消防救援总队收、支总计 826169.36 万元，与 2019 年度相比，收、支总计各增加 207884.08 万元，增长 33.62%，主要是增加消防救援队伍集体转业人员退役经费以及消防业务建设经费。

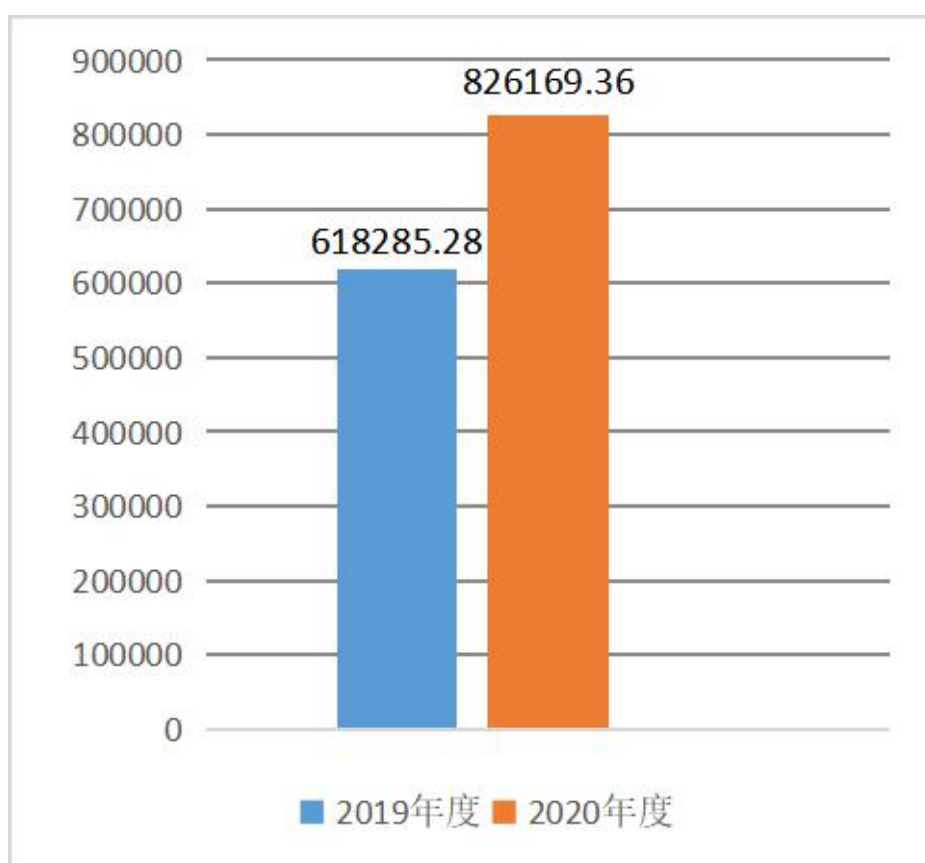
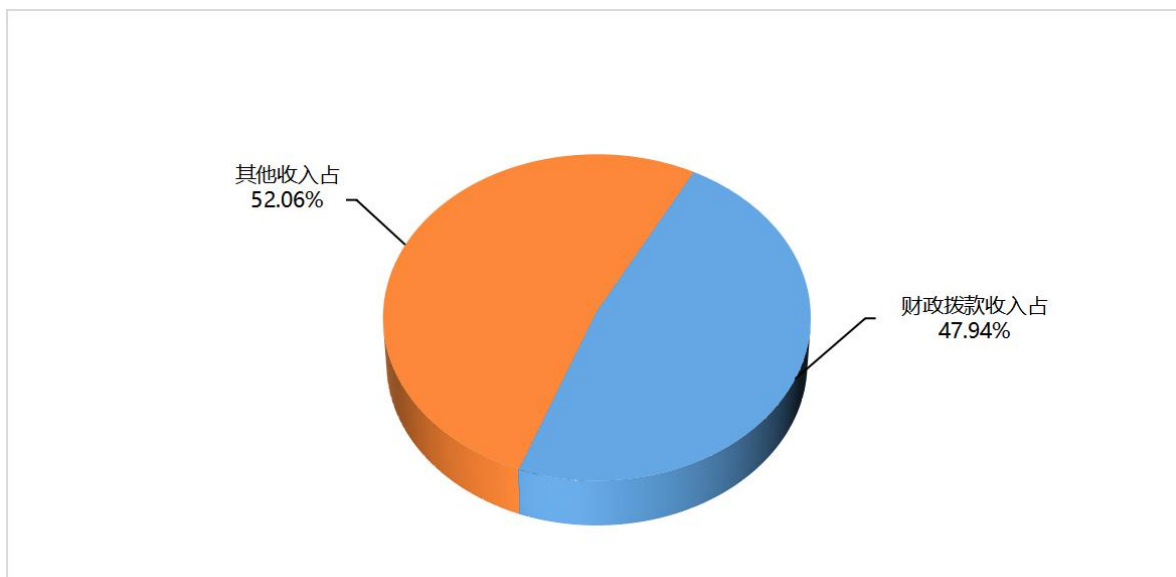


图 1：收、支决算总计变动情况（单位：万元）

二、收入决算情况说明

本年收入合计 512371.04 万元，其中：财政拨款收 245662.30 万元，占 47.94%；其他收入 266708.74 万元，占 52.06%。

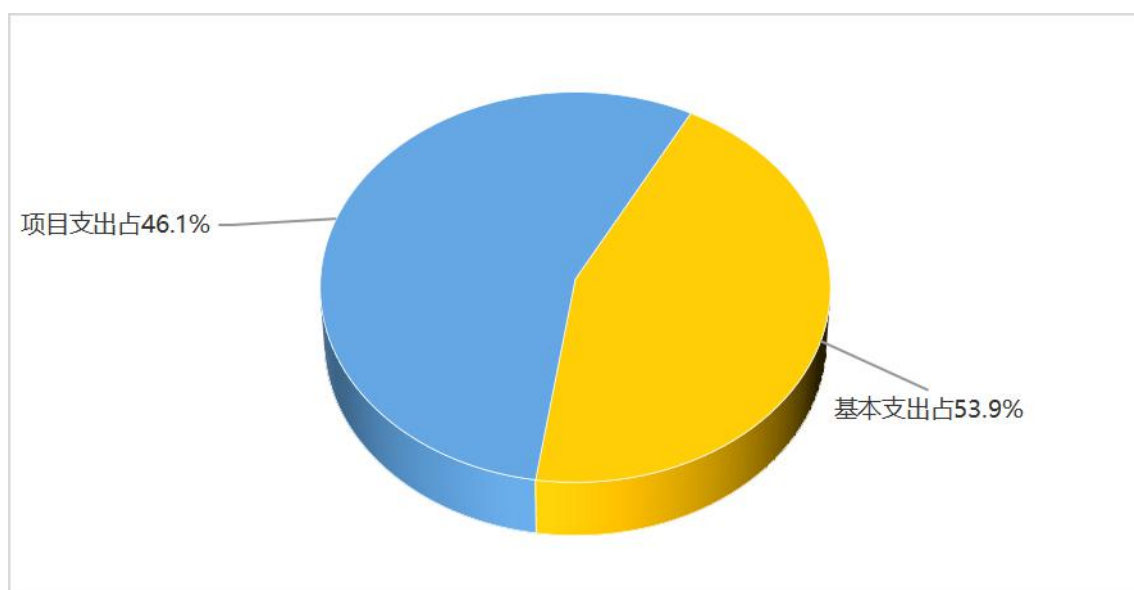
图 2：收入决算



三、支出决算情况说明

本年支出合计 413991.24 万元，其中：基本支出 184692.15 万元，占 53.9%；项目支出 229299.09 万元，占 46.1%。

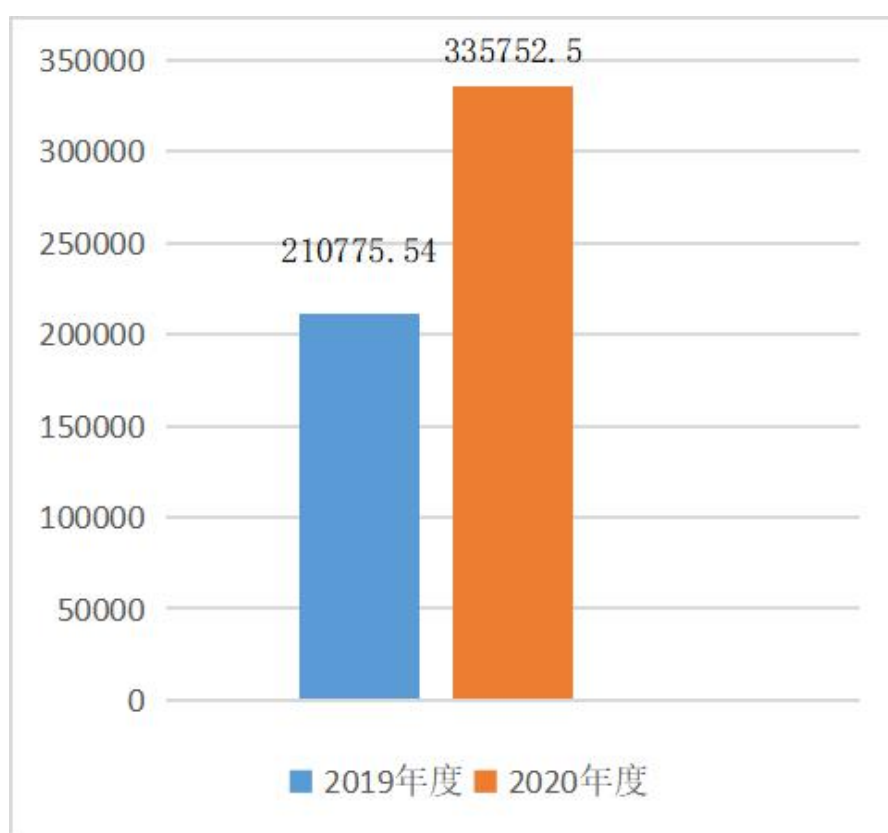
图 3：支出决算



四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2020 年度财政拨款收、支总计 335752.50 万元。与 2019 年度相比，财政拨款收、支总计各增加 124976.96 万元，增长 59.29%，主要是增加消防救援队伍集体转业人员退役经费。

图 4：财政拨款收、支决算总计变动情况
(单位:万元)



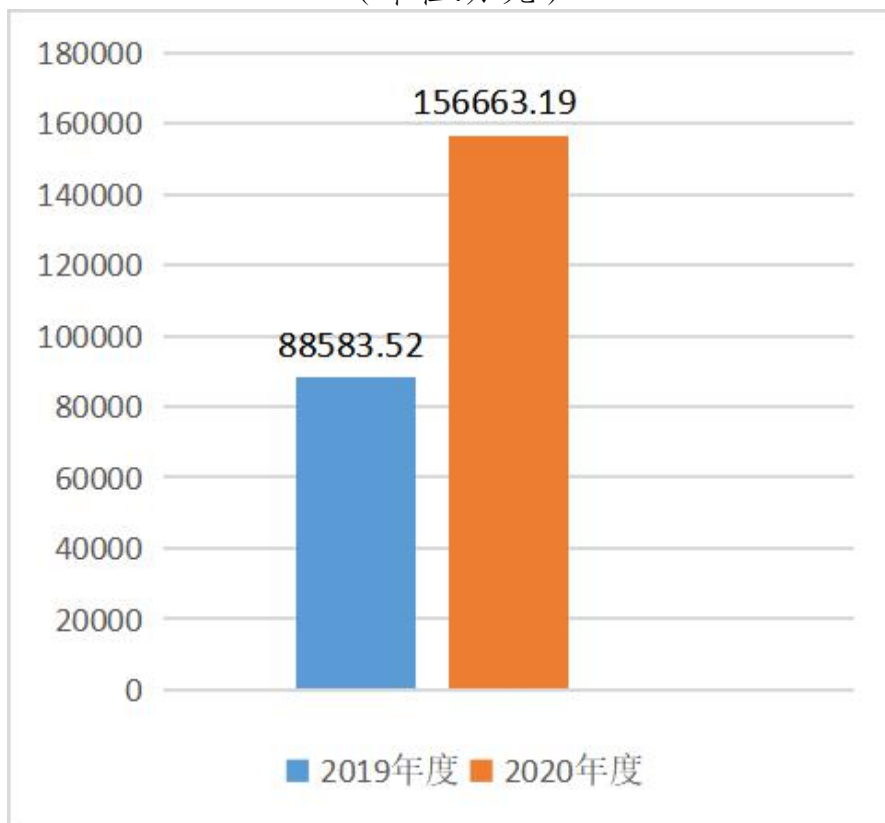
五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

(一) 财政拨款支出决算总体情况。

2020 年度财政拨款支出 156663.19 万元，占本年支出的 37.84%。与 2019 年度相比，财政拨款支出增加 68079.67 万元，上升 76.85%，主要是发放消防指战员集体转业退役经费。

图 5：财政拨款支出决算变动情况

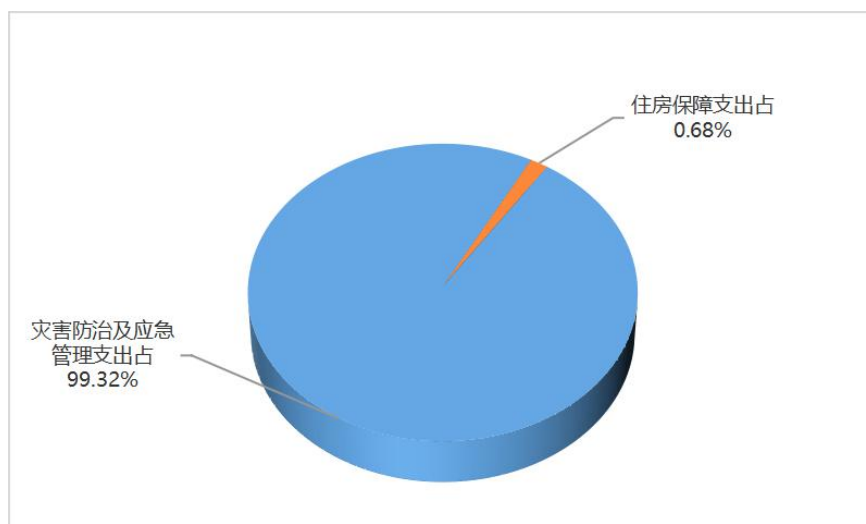
(单位:万元)



(二) 财政拨款支出决算结构情况。

2020年度财政拨款支出156663.19万元,主要用于以下方面:住房保障(类)支出1069.16万元,占0.68%;灾害防治及应急管理(类)支出155594.03万元,占99.32%。

图 6：财政拨款支出决算结构



（三）财政拨款支出决算具体情况。

2020 年度财政拨款支出年初预算为 192431.69 万元，支出决算为 156663.19 万元，完成年初预算的 81.41%。其中：

1.住房保障（类）住房改革（款）住房公积金（项）。年初预算为 11001.47 万元，支出决算为 799.64 万元，完成年初预算的 7.27%。决算数小于预算数的主要原因是国家综合性消防救援队伍工资方案配套政策出台已近年底，各单位未完成经费测算，尚未执行。上海市消防救援总队 2020 年住房公积金支出主要用于按转制前办法支付退出消防员的相关费用，没有实行按月缴纳住房公积金。

2.住房保障（类）住房改革（款）购房补贴（项）。年初预算为 1109.15 万元，支出决算为 269.52 万元，完成年初预算的 24.3%。决算数小于预算数的主要原因是国家综合性消防救援队伍工资方案配套政策出台已近年底，各单位未完成经费测算，尚未执行。上海市消防救援总队 2020 年购房补贴主要用于按转制前办法支付退出消防员的相关费用，没有实行按月发放购房补贴。

3.灾害防治及应急管理（类）消防事务（款）行政运行（项）。年初预算为 167308.48 万元，支出决算为 73924.77 万元，完成年初预算的 44.18%。决算数小于预算数的主要原因是国家综合性消防救援队伍工资方案配套政策出台已近年底，各单位未完成经费测算，相关经费未支出。

4.灾害防治及应急管理（类）消防事务（款）消防应急救援

（项）。年初预算为 13012.59 万元，支出决算为 81669.26 万元。决算数大于预算数的主要原因是年中追加了消防救援队伍集体转业人员退役经费。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2020 年度财政拨款基本支出 74993.94 万元。其中：人员经费 63461.15 万元，主要包括基本工资、津贴补贴、奖金、伙食补助费、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、医疗费、其他工资福利支出、退休费、退职（役）费、抚恤金、生活补助、救济费、医疗费补助、奖励金、其他对个人和家庭的补助；公用经费 11532.79 万元，主要包括办公费、印刷费、咨询费、手续费、水费、电费、邮电费、取暖费、物业管理费、差旅费、因公出国（境）费用、维修（护）费、租赁费、培训费、公务接待费、专用材料费、被装购置费、专用燃料费、劳务费、委托业务费、工会经费、公务用车运行维护费、其他交通费用、其他商品和服务支出、房屋建筑物购、办公设备购置、专用设备购置、其他资本性支出。

七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明。

2020 年度“三公”经费财政拨款支出预算为 1586.44 万元，支出决算为 1056.83 万元，完成预算的 66.62%。决算数小于预算数的主要原因：一是受疫情影响，部分工作未能按计划开展；二是

认真贯彻落实中央“八项规定”精神和“过紧日子”要求，从严控制“三公”经费开支。

（二）“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明。

1.因公出国（境）费预算为 30 万元，支出决算为 29.47 万元，完成预算的 98.23%。全年支出涉及因公出国（境）团组 3 个，23 人次，包括：赴德国慕尼黑开展消防技术交流、赴德国纽伦堡开展消防装备交流、赴芬兰赫尔辛基开展消防站建设、队伍管理等交流。（出访任务于 2019 年执行，相关经费于 2020 年支出）

2.公务用车购置及运行费预算为 1517.44 万元，支出决算为 1025.42 万元，完成预算的 67.58%，主要是受疫情影响，公务出行减少。其中：

公务用车购置支出决算为 81 万元。由于上海市消防救援总队公务用车更新政策尚未出台，因此 2020 年未支出。

公务用车运行支出决算为 1025 万元。主要是公务用车燃料费、维修费、过桥过路费、保险费等支出。截至 2020 年 12 月 31 日，总队各级单位公务用车保有量为 508 辆。

3.公务接待费预算为 39 万元，支出决算为 1.94 万元，完成预算的 4.97%，主要是受疫情影响，公务交流活动有所减少。共接待 5 批次、67 人次，主要是消防救援局、各消防救援总队单位交流工作、接受相关部门检查指导工作及外事接待发生的接待支出，大部分为在接待地发生的工作餐费等支出。

八、机关运行经费支出说明

上海市消防救援总队 2020 年度机关运行经费支出 11532.79 万元，比 2019 年增加 8617.42 万元。主要原因是受疫情影响，防疫物资经费支出增加。

九、政府采购支出说明

上海市消防救援总队 2020 年度政府采购支出总额 7851.26 万元，其中：政府采购货物支出 1564.72 万元、政府采购工程支出 1182.36 万元、政府采购服务支出 5104.18 万元。授予中小企业合同金额 120.24 万元，占政府采购支出总额 1.53%。

十、国有资产占用情况说明

截至 2020 年 12 月 31 日，上海市消防救援总队共有车辆 1866 辆，其中：应急保障用车 319 辆、执法执勤用车 792 辆、特种专业技术用车 434 辆、其他用车 321 辆，其他用车主要是消防救援业务用车；单价 50 万元以上通用设备 65 台（套），单价 100 万元以上专用设备 75 台（套）。

十一、预算绩效情况说明

（一）预算绩效管理工作开展情况

根据预算绩效管理要求，我总队组织对 2020 年度一般公共预算项目支出全面开展绩效自评，其中，一级项目 6 个，二级项目 46 个，共涉及资金 133994.81 万元，占一般公共预算项目支出总额的 100%。

（二）部门决算中项目绩效自评结果

1.信息化运行维护项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 100 分。项目全年预算数 10 万元，执行

数为 10 万元，完成预算的 100%。**项目绩效目标完成情况：**租用卫星、互联网、专线、地图等网络资源，为日常业务的开展和消防应急救援指挥提供可靠、稳定、高效的网络保障；构建规范高效的运维体系，提供安全可靠的运行维护服务。

3.服装护具及伙食补助项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 95.7 分。项目全年预算数 7074.11 万元，执行数为 5002.35 万元，完成预算的 70.71%。**项目绩效目标完成情况：**依据人员实力和伙食费补助标准保障基层消防救援人员饮食，为完成应急救援执勤、训练任务体能消耗提供后勤保障。**发现的问题及原因：**预算执行率偏低，主要是由于基层指战员实有人数小于编制人数，导致伙食补助费项目执行较慢。**下一步改进措施：**按照预算批复数按时足额拨付伙食补助费。

4.综合性消防救援专项项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 92.81 分。项目全年预算数 12800 万元，执行数为 71545.74 万元，完成预算的 55.9%。**项目绩效目标完成情况：**按军队有关规定请领发放原消防退役人员退役经费，确保退役经费及时、足额、准确发放到个人，实现转制人员顺利移交。**发现的问题及原因：**因国家综合性消防救援队伍养老保险政策尚未出台，因此集体退役经费中的社会保险缴费暂未支出，影响了预算执行进度。**下一步改进措施：**做好社会保险缴费经费测算，待政策落地后及时支出。

5.基础设施建设项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 97.1 分。项目全年预算数 2200.44 万元，执

行数为 1234.17 万元，完成预算的 56.09%。**项目绩效目标完成情况：**切实加强公寓住房、训练基地、战勤保障体系建设，缓解消防救援人员住房困难，提高实战化、基地化训练水平，提升队伍遂行任务保障能力，改善基层消防救援队伍执勤训练生活条件，推动消防救援队伍战斗力提升。**发现的问题及原因：**部分基建未如期完成建设任务，主要是由于受疫情影响部分项目开工时间较晚。**下一步改进措施：**根据疫情防控工作进展，加快项目建设实施进度。

6.装备购置项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 99.99 分。项目全年预算数 2034.7 万元，执行数为 2033.02 万元，完成预算的 99.92%。**项目绩效目标完成情况：**完成潜水个人装备、潜水装备、基础团队装备、运输装备等各类水域救援装备的购置。完成水域救援装备验收、培训，配发，及时投入实战使用。**发现的问题及原因：**部分装备由于疫情原因到货较晚，影响了投入战备任务的时间。**下一步改进措施：**根据疫情防控工作进展，加快装备到货验收和配发战备进度。